

## 1. Inleiding

Dit informatieblad informeert je over de inzet van pedagogisch beleidsmedewerkers bij Kibeo en labels van Kibeo, zoals Elorah, Junia, Wereldmakers, Kindontwikkeling Kik en Wiedewei. Met de inzet van pedagogisch beleidsmedewerkers voldoet Kibeo aan de wettelijke kwaliteitseis van artikel 8, respectievelijk artikel 17 Besluit kwaliteit kinderopvang.

Achtereenvolgens wordt in dit document ingegaan op de functie van pedagogisch beleidsmedewerker, op de wijze waarop de inzet van pedagogisch beleidsmedewerkers in 2025 heeft plaatsgevonden en op de wijze waarop de verplichte ureninzet in 2026 zal worden verdeeld over de vestigingen.

## 2. De pedagogisch beleidsmedewerker bij Kibeo

Pedagogisch beleidsmedewerkers dragen bij aan de kwaliteit van de opvang. Zij hebben een aantal belangrijke taken. Ze houden zich enerzijds bezig met de ontwikkeling en invoering van het pedagogisch beleid. Anderzijds coachen ze pedagogisch professionals bij hun werkzaamheden. Kibeo heeft ervoor gekozen om de rol van pedagogisch beleidsmedewerker op te splitsen in de volgende functies:

1. De pedagogisch beleidsmedewerker met uitsluitend beleidstaken.  
Deze houdt zich bezig met:
  - Opstellen en evalueren van het algemene beleid en ontwikkelen van ondersteunende materialen.
  - Implementeren van beleid via interne communicatie, beleidsdagen, ondersteuning van teamoverleggen.
  - Ondersteunen van vestigingen bij de uitvoering van het beleid.
  - Opstellen van de pedagogische plannen en activiteitenplannen.
  - Inrichting van de ruimte passend bij de pedagogische doelen.
  - Deelnemen aan gemeentelijke overleggen OAB en VE.
  - Ondersteunen bij het ontwikkelen van trainingen op inhoud.
2. De pedagogisch beleidsmedewerker met uitsluitend coachingstaken.  
Deze houdt zich bezig met:
  - Coaching van pedagogisch professionals.
  - Individuele coaching en teamcoaching.
  - Vestigingsbezoek en observaties.
  - Monitoring en verbetering van de pedagogische kwaliteit op locatie.

Naast bovengenoemde functies heeft Kibeo 30 pedagogisch beleidsmedewerkers Voorschoolse Educatie (VE). Zij ondersteunen de dagopvangvestigingen en bewaken de kwaliteit van het aanbod en de uitvoering van Voorschoolse Educatie aan peuters.

Dit informatieblad gaat uitsluitend in op de inzet van de pedagogisch beleidsmedewerker en coach, genoemd onder punt 1 en 2.

## 3. Terugblik: inzet pedagogisch beleidsmedewerkers in 2025

In het afgelopen jaar hielpen de pedagogisch beleidsmedewerkers de vestigingen gericht bij het uitvoeren en goed borgen van het pedagogisch beleid. Zij sloten aan bij ontwikkel- en verbetertrajecten op de vestigingen en

dachten mee over pedagogische vragen uit de praktijk. Dit zorgde voor meer samenhang in de uitvoering van het beleid en een betere aansluiting tussen beleid en het dagelijks werken op de groep.

Daarnaast werkte Kibeo organisatiebreed aan meerdere ontwikkelthema's, waaronder een eigen taalprogramma, het versterken van het activiteiten aanbod binnen de BSO, het verder uitbouwen van het trainingsaanbod, het verdiepen van labelspecifieke pedagogiek en het zorgvuldig invoeren van nieuw beleid op de vestigingen.

Pedagogische coaching is het afgelopen jaar verder verdiept en geborgd binnen Kibeo. Een team pedagogische coaches werkt op alle vestigingen samen met pedagogisch professionals. Regelmatig kijken zij naar de pedagogische kwaliteit en bespreken zij wat goed gaat en wat beter kan. Met hulpmiddelen zoals *Pedagogische praktijk in beeld* reflecteren zij structureel op het pedagogisch handelen. Deze aanpak zorgt voor meer bewustwording, gerichte verbeteracties en een continu proces van kwaliteitsontwikkeling.

## 4. Inzet pedagogisch beleidsmedewerkers in 2026

Ook in 2026 zetten de pedagogisch beleidsmedewerkers zich in om de (pedagogische) kwaliteit van de opvang op alle vestigingen van Kibeo te monitoren, te actualiseren en verder te versterken. Zij volgen ontwikkelingen binnen wet- en regelgeving en in de maatschappij en vertalen deze naar passend beleid voor de praktijk. Dit betreft alle vestigingen van Kibeo, inclusief de labels zoals onder andere. Elorah, Junia, Kik Kindontwikkeling, Wereldmakers en Wiedewei. De inzet is gericht op het borgen van kwaliteit, het bevorderen van eenduidig pedagogisch handelen en het ondersteunen van vestigingen bij het blijvend verbeteren van hun pedagogische praktijk. Pedagogisch coaches begeleiden de pedagogisch professionals en teams bij het continu versterken van het professioneel handelen. Zij maken daarbij gebruik van verschillende coachingsmethodieken en -instrumenten.

Het verplichte aantal coachingsuren wordt als volgt over de vestigingen verdeeld. Elke pedagogisch professional ontvangt 2 uur coaching. Het resterende aantal verplichte coachingsuren wordt verdeeld over de vestigingen op basis van de grootte van de vestiging. Op elke vestiging is per volledig dienstverband van een pedagogisch professional 6,5 uur coaching beschikbaar.